

Foto | Compañía Azucarera de los Mochis, Sinaloa, México. Autorizada su utilización.



Ingenio Los Mochis: valor agregado y optimización de procesos con SAP®

Resumen ejecutivo

Situación previa

Objetivos

Implementación

Beneficios

Compañía

Compañía Azucarera de los Mochis

Industria

Manufactura

Productos y servicios

Cultivo y producción de derivados de la caña de azúcar

Websitewww.ingeniolosmochis.com**Soluciones SAP®**

- SAP ERP ECC 6.0
- myAgri

Partner

Compunet



La Compañía Azucarera de los Mochis es una empresa dedicada al desarrollo de productos agro-energéticos que tienen como base el cultivo de la caña de azúcar. Se trata de una firma con carácter histórico en México cuyo crecimiento en los últimos años a nivel territorial y corporativo le valieron certificaciones de calidad internacional. Su permanente desarrollo hizo necesaria la **incorporación de un sistema de gestión integral** como SAP ERP.

Resumen ejecutivo

Situación previa

Objetivos

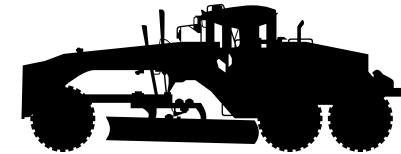
Implementación

Beneficios

El impulso necesario para el salto tecnológico

Ingenio Los Mochis cuenta con una trayectoria histórica en el territorio mexicano ya que su fundación y desarrollo propiciaron el nacimiento y crecimiento de la ciudad que lleva su nombre. Se trata de una compañía con 8.000 hectáreas de campo que desarrolla y comercializa productos energéticos con un gran valor agregado. Su manufactura proviene de fuentes agrícolas renovables como la caña de azúcar, apoyada en un recurso humano competente y en tecnología de punta, mejorando así la calidad de vida de las personas y la sustentabilidad del medioambiente.

Su meta es consolidarse como una compañía agroenergética de clase mundial en términos de innovación y productividad, con el foco en los procesos, la calidad e inocuidad de los productos y la rentabilidad de las operaciones. En el último año la firma experimentó un cambio de estructura interna que implicó la incorporación de una nueva generación de colaboradores que buscan romper viejas formas de trabajo en el mercado agrícola para sumar los beneficios de las novedades de la informática y de las telecomunicaciones.



8.000

hectáreas de campo conforman el origen productivo de Ingenio Los Mochis

El objetivo, entonces, se orientó hacia la superación de antiguos obstáculos espacio-temporales mediante el aprovechamiento de los beneficios de las nuevas tecnologías que permiten innumerables facilidades a la hora de optimizar y acelerar una serie de operaciones internas diarias entre los sectores del campo y las oficinas. La implementación de un sistema integral como SAP ERP y la vertical de agroindustria myAgri fue clave a la hora de poner en marcha el cambio.



Resumen ejecutivo

Situación previa

Objetivos

Implementación

Beneficios

Una puerta abierta a las soluciones más efectivas

Para una compañía tradicional como Ingenio Los Mochis, con un prestigio acuñado desde 1872 y que se desempeña en un sector con costumbres tan arraigadas como el agrícola, las innovaciones no son fáciles. Para la gestión de su negocio contaba con una serie de sistemas legados que resultaban insuficientes y que, al no estar interrelacionados de forma eficiente, provocaban inconsistencias y fallos. Muchos inconvenientes se generaban a causa de las características de sus espacios de producción, remotos respecto de la administración y distantes entre sí. Por tal motivo, la compañía necesitaba una solución que le proporcionara información confiable e integrara los datos provenientes de diversas fuentes.

Dado que el ciclo de cultivo de la caña es muy largo, requiere de cálculos muy exactos y eficientes, adecuados a cada localización en que se encuentre una plantación. Para poder establecer parámetros reales sobre las cantidades que se venderán, la empresa buscaba tener el control sobre la producción de la caña de azúcar, prever su performance y realizar estimaciones sobre el volumen de la manufactura. De la misma manera, era imperioso un sistema integral para planificar, medir y generar



140

años de trayectoria
detenta
Ingenio Los Mochis

reportes de cumplimiento de esas planificaciones de producción.

Se necesitaba establecer mejores prácticas para el negocio y optimizar la producción mediante indicadores válidos que permitieran diferenciar las plantaciones de un lugar a otro y clasificar los requerimientos de cada campo, con miras a lograr una producción competitiva en la relación calidad/precio, teniendo en cuenta las variaciones del mercado y las tasas de cambio.

Con la mirada puesta en estos objetivos, la integración de la solución SAP ERP ECC 6.0 y la vertical de agroindustria myAgri se presentó como la opción más precisa y acorde a los requerimientos por su mayor cobertura en cuanto a las funcionalidades y por su respaldo de marca a nivel mundial.



Resumen ejecutivo

Situación previa

Objetivos

Implementación

Beneficios

Con paso firme para un cambio integrado

Compañía Azucarera Los Mochis implementó la plataforma ERP SAP ECC 6.0 y también incorporó en el mismo proceso la solución vertical denominada myAgri. El proceso de implementación contó con el respaldo de Compunet y se extendió durante siete meses. Participaron 14 consultores por parte del partner y cerca de 20 líderes funcionales por la empresa.

Para el proyecto se utilizó la metodología Fast Track de Compunet, que agregó valor a través de la experiencia de los participantes en el sector. Compunet capacitó a los 80 usuarios mediante un entrenamiento de 3 semanas en las dependencias del ingenio, que se realizó con un esquema de transferencia del conocimiento de los consultores a los

líderes funcionales y luego de ellos a los usuarios finales, fase en la cual se incluyó la preparación de pruebas. También se realizó la capacitación de myAgri, la solución desarrollada por el partner y certificada por SAP como vertical de Agroindustria. Se trata de una plataforma implementada exitosamente en Estados Unidos, México, Honduras, Colombia, Perú y Filipinas.

El proceso de actualización informática, en toda su envergadura, representó un cambio en el paradigma tecnológico de la compañía, porque ahora Ingenio Los Mochis es dueño de toda la plataforma, que es un sistema integrado, y cuyo funcionamiento está mapeado por Compunet.

“A la hora de decidir la implementación no hubo dudas. Aunque se evaluó la oferta de Oracle, el Directorio apoyó la propuesta de SAP porque daba una cobertura completa a nuestras necesidades. Y a ello se sumó nuestra confianza en el partner, impecable en lo profesional y en lo humano.”



Álvaro Molina Cabal, Director General de Compañía Azucarera de los Mochis

Resumen ejecutivo

Situación previa

Objetivos

Implementación

Beneficios

Maximizar funcionalidades para cosechar beneficios

Con la doble implementación de ERP SAP ECC 6.0 y myAgri, los beneficios para el Ingenio Los Mochis fueron tangibles. Desde el primer momento en que se puso en marcha la plataforma se pudieron aprovechar las potencialidades de los responsables de las áreas del campo, que ya no deben invertir tiempo en tareas administrativas sino que pueden aplicar sus talentos a acciones que confieren valor a la cadena productiva de la empresa.

Esto se debe a la nueva disponibilidad de información actualizada que circula entre la gente que está trabajando en las plantaciones y las gerencias, centralizadas en la administración. Esta mejora, además, genera un ambiente de colaboración entre las distintas áreas, que son a la vez artífices y usua-

rias del sistema. Adicionalmente, los directivos pueden acceder a actividades gerenciales on line, facilitando y agilizando la toma de decisiones.

La información total de la compañía, desde las ventas hasta los ciclos de producción y su performance, ahora es confiable y posibilita un acceso inmediato. Esto garantiza a su vez establecer previsiones certeras sobre la producción y además, una administración más precisa y libre de errores. Al mismo tiempo, con el sistema myAgri se optimizó el funcionamiento de los registros de rentas, prestamos, liquidación de proveedores y ajustes a costos. Así, Ingenio Los Mochis encontró en SAP un aliado con quien cultivar una relación a largo plazo, que inmediatamente da buenos frutos.

“Independientemente de los beneficios propios del sector, la transparencia que obtuvimos en la gestión financiero-contable confiere valor a la compañía en el entorno comercial y bancario. SAP es un aliado invaluable en los negocios.”

Álvaro Molina Cabal, Director General de Compañía Azucarera de los Mochis

